

De drang om te ondernemen

De beroemde econoom Peter Drucker stelde dat de ondernemer altijd zoekt naar verandering en reageert op de kansen die dit met zich meebrengt. Maar hoe begin je met ondernemen? We vroegen het aan jonge ondernemer Thomas Vande Castele, zaakvoerder van Indio, het bedrijf achter webshops als The Essentialist.

Hoe heb jij 'goesting' gekregen om te ondernemen?

Thomas Vande Castele: "De drang om zelf te beginnen heeft er altijd ingezet, ik wist alleen nog niet goed wat. Ik heb eerst architectuur gestudeerd en stage gelopen in verschillende architectuurbureaus. Zij waren vaak goed in het architecturale maar bakten er niet veel van op het gebied van marketing en "business development" - het waren eerder kunstenaars dan bedrijfsleiders. Ik studeerde een jaartje management om beter beslagnen te komen indien ik ooit zelf een architectenbureau zou willen starten. Tijdens dat jaartje managementschool ben ik echter 'verleid' om voor InBev te gaan werken als management trainee - een fantastische uitdaging, we konden in een aantal maanden het hele bedrijf leren kennen van brouwerij tot verkoop. Ik merkte echter al snel dat dit soort structuur niets voor mij was: veel processen, weinig creativiteit en iedereen is een heel klein radertje in een grote machine. Ik wou meer verantwoordelijkheid, zelf beslissingen kunnen nemen en iets opbouwen in plaats van het te stroomlijnen. Ik heb na 10 maanden mijn ontslag ingediend zonder te weten waarnaartoe. Ik zocht een klein bedrijf om mee in te springen en uit te bouwen maar heb dit niet gevonden - de keuze is er dan vrij snel gekomen om ervoor te gaan."

Wie was jouw voorbeeld?

"Mijn ouders zijn altijd zelfstandigen geweest en hebben hard gewerkt. De echte beslissing om te zelfstandig te beginnen na de InBev-periode is er gekomen door het lezen van de biografie van Richard Branson. Klinkt cliché, maar dit was een enorme motivator."

Had je meevallers of moeilijkheden in die beginperiode?

"Terugkijkend was de grootste moeilijkheid het alles alleen moeten doen. Meevaller was o.a. het winnen van de Becommerce Gouden Starters Award voor best startende webshop in België in 2008. Een jaar later was het niet meer mogelijk geweest om met dezelfde technologie en webshop deze prijs weg te kapen, maar ik was er op het juiste moment bij", aldus Thomas.

Merk je een evolutie in jouw ondernemerschap?

Thomas: "Als werknemer ben je afhankelijk van anderen die over je lot beslissen. Als ondernemer kan je al veel sturen, maar toch hangt veel ook af van geluk. Elke ondernemer wenst soms dat het sneller vooruitgaat, dat is misschien mijn enige frustratie. Verder leer ik nog elke dag - je eigen agenda kunnen bepalen, de grenzen verkennen die jij wil verkennen, de mensen



■ "Ik wou meer verantwoordelijkheid, zelf beslissingen kunnen nemen en iets opbouwen in plaats van het te stroomlijnen. De keuze om er zelf voor te gaan kwam vrij snel."

ontmoeten die je wil ontmoeten - uiteindelijk is de sky echt wel de limit."

Een gouden tip voor jonge, startende ondernemers?

Thomas: "Mijn tip is afhankelijk van je ambitie. Indien je verder wil gaan dan enkel 'onafhankelijk leven'; indien je een bedrijf wil uitbouwen met werknemers en groot wil worden: doe het niet alleen. Zoek een partner die complementair is (pas op, niet iemand die exact hetzelfde denkt, maar juist op de goeie momenten andere ideeën kan hebben). Onderschat de kracht niet van 2 of 3 mensen die hun schouders zetten onder een gezamenlijk doel - dan is 1 + 1 geen 3 maar soms 4 of 5. Alleen is maar alleen", besluit Thomas.